

Fachkräfte für 360° Fernwärme gewinnen und qualifizieren

Nahwärme Kompakt 2025, Forum "Risikomanagement"

Thomas Pauschinger, AGFW e.V. | Stuttgart | 23. Oktober 2025

AGFW | Der Energieeffizienzverband für Wärme, Kälte und KWK e. V. www.agfw.de





- » AGFW f\u00f6rdert seit \u00fcber 50 Jahren als effizienter, unabh\u00e4ngiger, neutraler Verband die KWK sowie W\u00e4rme- und K\u00e4ltesysteme auf nationaler und internationaler Ebene.
- » AGFW vereint mehr als 740 Fernwärme- und Kälteversorger (regional und kommunal) sowie Industriebetriebe der Branche aus Deutschland und Europa
- » AGFW vertritt über 95 % des deutschen Fernwärmeanschlusswertes – den größten Westeuropas
- » AGFW hat die Fachkompetenz über die gesamte Prozesskette der effizienten Wärme- und Kälteversorgung sowie der Kraft-Wärme-Kopplung



Qualifikation und Rekrutierung von Fachkräften für den Fernwärmesektor

Maßnahmenkatalog des Wärmegipfels Baden-Württemberg: **3.2 Qualifizierungsinitiative Fernwärme**

AGFW-Bereich und Expertenkreis Personalentwicklung und Qualifizierung

Projekt Skills4DHC: Qualifikation und Rekrutierung von Fachkräften für den Fernwärmesektor (in BaWü)

Wärmegipfel
Baden-Württemberg
25 Maßnahmen für die Wärmewende
Vorschläge der Arbeitskreise







Fachkräftemangel im Bereich Fernwärme



Engpassanalyse der Bundesagentur für Arbeit

- » Die Bundesagentur für Arbeit bewertet im Rahmen einer Engpassanalyse einmal jährlich die Fachkräftesituation am Arbeitsmarkt.
- » Bei einem Punktewert von >= 2,0 bis 3,0 handelt es sich um ein Engpassberuf.

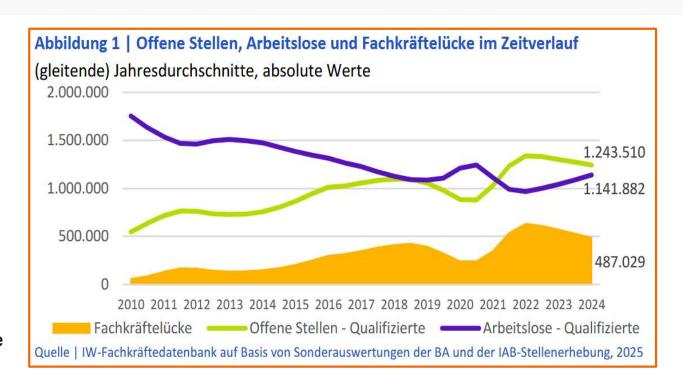
Quelle: https://statistik.arbeitsagentur.de/DE/Navigation/Statistiken/Interaktive-Statistiken/Fachkraeftebedarf/Engpassanalyse-Nav.html?Thema%3Denglist%26DR_Region%3Dd%26DR_Engpassbewertung%3De%26DR_Anf%3D2%26mapHadSelection%3Dfalse%26toggleswitch%3D0

Kennziffer ↑	Beruf ↑	Gesamtbe- wertung ↑		
<u>2621</u>	Berufe in der Bauelektrik	2,7		
3421	Berufe Sanitär-, Heizungs-, Klima- technik	2,7		
<u>2611</u>	Berufe in der Mechatronik	2,5		
3220	Berufe im Tiefbau (o.S.)	2,5		
3222	Berufe im Straßen- und Asphaltbau	2,5		
3420	Berufe in der Klempnerei (o.S.)	2,5		
3423	Berufe in der Kältetechnik	2,5		
3225	Berufe im Kanal- und Tunnelbau	2,3		
3432	Berufe im Rohrleitungsbau	2,3		
2441	Berufe im Metallbau	2,2		
Berufe i.d. regenerativen Energie- technik		2,2		
2625	Berufe i.d. elektrischen Betriebstech- nik			
2630	Berufe in der Elektrotechnik (o.S.)	2,2		



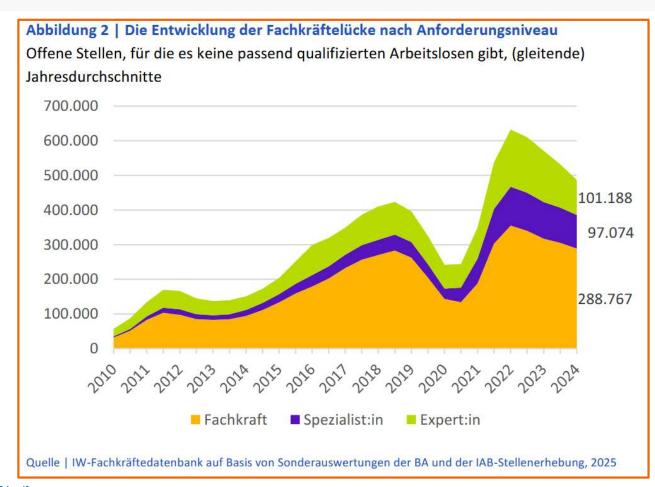
Jahresrückblick 2024 – Engpässe für Energiewende trotz sinkender Fachkräftelücke

- » Auch im Jahr 2024 blieben die Besetzungsschwierigkeiten mit einer Fachkräftelücke von 487.029 trotz leichten Rückgangs auf einem hohen Niveau
- » Besonders große Engpässe gab es im Jahr 2024 bei Berufen, die auch für die Energiewende zentral sind.



Quelle: https://www.kofa.de/media/Publikationen/KOFA Kompakt/Jahresrueckblick 2024.pdf

Jahresrückblick 2024 – Engpässe für Energiewende trotz sinkender Fachkräftelücke



Quelle: https://www.kofa.de/media/Publikationen/KOFA Kompakt/Jahresrueckblick 2024.pdf





Fachkräftestrategie der Bundesregierung

- » Mit verschiedenen Maßnahmen möchte die Fachkräftestrategie Unternehmen und Betriebe dabei unterstützen, qualifizierte Fachkräfte zu gewinnen und zu halten. Dazu wurden die fünf wichtigsten Handlungsfelder bestimmt:
 - 1. Zeitgemäße Ausbildung,
 - 2. Gezielte Weiterbildung,
 - 3. Arbeitspotenziale und Erwerbsbeteiligung erhöhen,
 - 4. Arbeitsqualität und -kultur verbessern, sowie
 - 5. <u>Moderne Einwanderungspolitik und nachhaltige</u>
 <u>Arbeitsmarktintegration</u>



Quelle: https://www.bmas.de/SharedDocs/Downloads/DE/Publikationen/fachkraeftestrategie-der-bundesregierung.pdf? blob=publicationFile&v=8



Themen der Rekrutierung im Überblick

- » Rekrutierung: Wie Sie Rekrutierung richtig angehen können? Hier finden Sie Tipps, wie Sie Mitarbeitende erfolgreich suchen und finden.
- » <u>Stellenanzeigen optimieren:</u> Warum sind Stellenanzeigen so wichtig? Und wie wird eine optimale Stellenanzeige gestaltet? Hier finden Sie sieben Praxis-Tipps.
- » Bewerbungsgespräche führen: Sitzordnung, Gesprächsführung, Nachbereitung. Wir geben Ihnen Tipps für die erfolgreiche Vorbereitung und Durchführung von Bewerbungsgesprächen.
- » <u>Erfolgreich rekrutieren mit KI-Tools</u>: KI verändert unsere Prozesse und Arbeitsweisen. Wie KI-Anwendungen gezielt in der Rekrutierung eingesetzt werden können und was dabei zu beachten ist, lesen Sie in diesem Beitrag.
- » <u>Stellenbörsen wählen</u>: Sie fragen sich, wie Sie die richtige Stellenbörse auswählen können? Wir geben Tipps, welche Kriterien zu beachten sind.
- » <u>Neue Zielgruppen ansprechen</u>: Wie Sie (neue) Personengruppen bei der Rekrutierung gezielt ansprechen sollten und warum sich das lohnt, erfahren Sie hier.

Quelle: https://www.kofa.de/mitarbeiter-finden/rekrutierung/ (Link vom 13.10.2025)

Themen der Rekrutierung im Überblick

- » <u>Karriereseite ausbauen</u>: Eine gute Karriereseite macht Interessierte zu Bewerbenden. Wir zeigen Ihnen, auf was es bei einer gelungenen Karriereseite ankommt.
- » Personalvermittlung und Zeitarbeit: Für die kurzfristige Suche nach Fachkräften eignen sich Personalvermittlung und Zeitarbeit. Hier erfahren Sie, wie dies abläuft.
- » Onboarding: Wie holen und halten Sie neue Mitarbeitende gut "an Bord"? Hier erfahren Sie, was gutes Onboarding ausmacht.
- » <u>Mitarbeiter werben Mitarbeiter</u>: Mitarbeiter werben Mitarbeiter kann eine erfolgreiche Rekrutierungsmaßnahme sein. Hier erfahren Sie, wie das funktioniert und auf was Sie achten sollten.
- » <u>Ehemalige Mitarbeitende wieder einstellen</u>: Hier erfahren Sie, wie es Ihnen gelingen kann, ehemalige Mitarbeitende wieder erfolgreich in Ihr Unternehmen zurückzuholen.
- » Angebote des Arbeitgeber-Service: Der Arbeitgeber-Service unterstützt Sie in vielerlei Hinsicht bei der Suche nach neuen Fachkräften. Hier erfahren Sie wie.

Quelle: https://www.kofa.de/mitarbeiter-finden/rekrutierung/



Fünf Handlungsfelder der Fachkräftesicherung

» Die ressortübergreifende Strategie beleuchtet fünf Handlungsfelder, in denen Potenziale für die Fachkräftegewinnung und -sicherung bestehen.



Quelle:

https://www.bmas.de/D E/Arbeit/Fachkraeftesic herung/Ausbildung/aus bildung.html

Ausbildung

Der Weg in eine Ausbildung muss flexibel sein und die Bedarfe der Azubis und der Betriebe berücksichtigen.



Quelle:

https://www.bmas.de/D E/Arbeit/Fachkraeftesic herung/Erwerbspotenzi ale/erwerbspotenziale. html

Erwerbspotenziale

Passt die Arbeit zum Leben, macht man sie gerne.



Quelle:

https://www.bmas.de/D E/Arbeit/Fachkraeftesic herung/Weiterbildung/w eiterbildung.html

Weiterbildung

Förderung von Weiterbildung für eine berufliche Zukunft in der Transformation.



Arbeitskultur

Von New Work bis Teamwork - wir forschen und bieten Netzwerke



Quelle:

https://www.bmas.de/D E/Arbeit/Fachkraeftesic herung/Fachkraeftezuw anderung/fachkraeftezu wanderung.html

Fachkräfteeinwanderung

Ein kurzer und einfacher Weg in die qualifizierte Beschäftigung und Anerkennung.

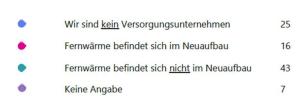
Quelle: https://www.bmas.de/DE/Arbeit/Fachkraeftesicherung/fachkraeftesicherung.html



Qualifizierungsbedarf und -maßnahmen

AGFW-Mitgliederbefragung zu Qualifizierungs- und Bildungsbedarfen

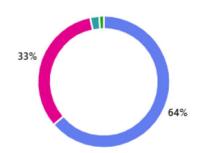
2. Wenn Sie ein Versorgungsunternehmen sind, markieren Sie bitte, ob sich die Fernwärmesparte in ihrem Unternehmen im Neuaufbau befindet.





4. Haben Sie in ihrem Unternehmen den Bedarf ihr Personal fachlich fortzubilden?

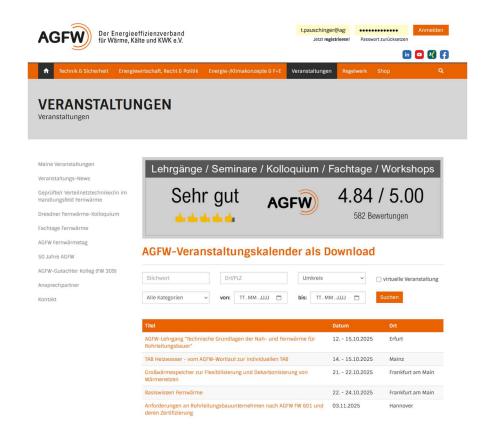




https://www.agfw.de/technik-normung/personalentwicklung



Schulungsangebot AGFW



Beispiele:





QRT und Bildungsangebote



- » Verbändeübergreifender Qualifikationsrahmen
- Technische Handlungskompetenzen in sieben Stufen (unterwiesene Person, technische Fachkraft, technische Führungskraft)
- » Grundlagen: Deutscher Qualifikationsrahmen (DQR), Normen und Regeln im Energie- und Wasserfach sind die Grundlage für den QRT

https://www.agfw.de/technik-normung/personalentwicklung



Grundlagenmodul Fachkraft Fernwärme nach QRT Stufe C

Termin: 06.01. - 21.02.2025 Ort: Frankfurt am Main

Neu: Grundlagenmodul Fachkraft Fernwärme nach QRT Stufe C

AGFW hat gemeinsam mit DVGW und VDEJFNN modulare Qualifizierungsmaßnahmen für die Aufgaben der Netzplanung und der Begleitung von Netzbaumaßnahmen entwickelt.

Diese Angebote sollen zum einen Spartenintegrationsprozesse unterstützen und die Flexibilität in der Personaldisposition erhöhen. Zum anderen können diese Qualifikationen als Einarbeitungsunterstützung für neue Mitarbeiter genutzt werden, die ggf. eine nicht einschlägige berufliche Qualifikation mitbringen.

Der modulare Aufbau ermöglicht es, die Teilnehmer genau dort abzuholen, wo sie fachlich stehen.

Das modulare Schulungskonzept unterstützt den Wunsch der Unternehmen für ihre Mitarbeiter genau diejenigen Handlungskompetenzen zu entwickeln, die über die technischen Regelwerke zur Erfüllung des technischen Sicherheitsmanagements für das jeweilige Arbeits- und Tätigkeitsfeld gefordert werden.

In diesem Rahmen bietet AGFW ab sofort das neu aufgelegte Grundlagenmodul für die Sparte Fernwärme an. Dieses Modul gilt als Einstieg zur Fachkraft für ein bestimmtes Aufgabengebiet in der Fernwärmeversorgung nach DIHK-Qualifikationsrahmen für technische Fach- und Führungskräfte (QRT) auf dem Niveau C. Weitere Informationen finden Sie auch im Programmablauf.

Darauf aufbauend können die weiterführenden Module des DVGW zur geprüften Fachkraft Verteilnetzplanung (in der jeweiligen Sparte) und spartenübergreifend als geprüfte Baubeauftragte belegt werden. Näheres erfahren Sie unter https://www.dvgw-veranstaltungen.de/veranstaltungen/themenuebersicht/technische-themen/technischequalifikation/modulare-qualifikationen

Jedes Modul schließt mit einer eigenständigen Prüfung auf Grundlage der entsprechenden DVGW / VDEJFNN / AGFW-Fortbildungsregelung mit einem anerkannten Zertifikat der Verbände ab.

Weitere Angebote sind in Erarbeitung.

Grundlagenmodul Fachkraft Fernwärme:

Abschluss: Prüfung auf Grundlage der entsprechenden DVGW / VDE| FNN / AGFW-Fortbildungsregelung mit einem anerkannten Zertifikat der Verbände.

Termin:

06.- 10. Januar. 2025

27. - 31. Januar. 2025

17. - 21. Februar 2025

Ort: Frankfurt am Main, AGFW-Geschäftsstelle

Ansprechpartner:

Fachlich: Frank Espig, f.espig@agfw.de, 069 6304 251;

Errol Unger, e.unger@agfw.de; 069 6304 254

Organisatorisch: Andrea Scheffler, a.scheffler@agfw.de, 069 6304 410

https://www.agfw.de/veranstaltungen/grundlagenmodul-fachkraft-fernwaerme-nach-qrt-stufe-c







Studienzeit: 2 Semester / 13 ECTS-Punkte

» Voraussetzungen:

- Fachlich qualifizierender erster Hochschulabschluss (Dipl., Dipl. FH, Bachelor) mit mindestens einem Jahr Berufserfahrung.
- Berufliche Qualifizierung als Meister/Techniker mit mindestens 3 Jahren Berufserfahrung.
- » Abschluss: Zertifikat der Hochschule Nordhausen, AGFW e.V. und TEAG Akademie
- Anerkennung: Anerkannte Fortbildungsmaßnahme in den Stufen D1 "Fernwärmefachkraft" und E1 "Technische Führungskraft Fernwärmeversorgungsanlagen"



Konkrete Planungen im Vorhaben Skills4DHC

- » Regionales Praxisseminar Fernwärme Bau und Betrieb effizienter Wärmenetze auf Basis erneuerbarer Energien und Abwärme
- » Pilotkooperation mit einer Berufsschule (Anlagenmechaniker, HLK-Techniker)
- » Pilotkooperation mit einer Verwaltungshochschule

Themenspeicher:

- » Unterstützung lokaler Kooperationen von Versorgern und SHK-Innungen
- » Stärkung der Fernwärme in der Lehre an Hochschulen und Universitäten



Flaschenhals: Referenten aus Unternehmen!



Zusätzliche Informationen



Sie spüren den Fachkräftemangel in Ihrem Unternehmen und suchen Lösungen für die Fachkräfte- und Nachwuchssicherung?

Hier finden Sie Ansprechpersonen und weiterführende Informationen:

Alle Verlinkungen in den über "[+]" aufklappbaren Ansichten führen zu externen Seiten. Durch Anklicken dieser Verlinkungen verlassen Sie die AGFW-Homepage.

[+]
[+]
[+]
[+]
[+]
[+]
[+]

https://www.agfw.de/technik-normung/fachkraefte

[⇒] Ihre Ansprechpartner zu diesem Thema





Praxisleitfaden Bildung im Handlungsfeld Fernwärme



Praxisleitfaden des AGFW | Der Energieeffizienzverband für Wärme, Kälte und KWK e. V.

Herzstück ist die Bildungsroadmap (Auszug)

RW- Baustein	Titel	Qualifikation		Bildungsangebote (intern)	Bildungsangebote (extern)
411-1	Fernwärmeleitungen ohne direkte Erdauflast – Allgemeine Grundlagen für Planung und Bau	Schweißer/in (Qualifizierung)	•	Schweißen und Prüfen von Fernwärmeleitungen nach AGFW FW 446	 Angebot durch TÜV Angebot durch SLV (Schweißtechnische Lehr- und Versuchsanstalt)
411-1	Fernwärmeleitungen ohne direkte Erdauflast – Allgemeine Grundlagen für Planung und Bau	Fachkunde (Zerstörungsfreie Prüfung)		Schweißen und Prüfen von Fernwärmeleitungen nach AGFW FW 446	 Angebot durch TÜV Angebot durch SLV (Schweißtechnische Lehr- und Versuchsanstalt)
411-1	Fernwärmeleitungen ohne direkte Erdauflast – Allgemeine Grundlagen für Planung und Bau	Schweißaufsicht Schweißfach- ingenieur/in (nach DIN Spec 35236)	•	Schweißen und Prüfen von Fernwärmeleitungen nach AGFW FW 446	 Angebot durch TÜV Angebot durch SLV (Schweißtechnische Lehr- und Versuchsanstalt)

https://www.agfw.de/technik-normung/downloadbereich



Fortbildungsziel

Teilnehmende der Fortbildung werden umfassend auf die IHK-Fortbildungsprüfung zum/zur geprüfte/n Verteilnetztechniker/in im Handlungsfeld Fernwärme vorbereitet. Die zu vermittelnden Inhalte beziehen sich dabei auf den DIHK-Rahmenlehrplan.

Dies befähigt die Teilnehmenden nach Abschluss folgende Aufgaben im Handlungsfeld Fernwärme zu übernehmen:

-Arbeiten gemäß gesetzlichen Vorgaben, anerkannten technischen Standards sowie Sicherheits-, Gesundheits- und Umweltschutzvorschriften

•Anwenden von Informations- und Kommunikationstechniken

·Handeln nach Grundsätzen der Kosten- und Kundenorientierung

•Bauen, Betreiben, Instandhalten sowie Mitwirken bei der Planung von Netzen und Anlagen

•Erkennen und Beurteilen von Störungen und Einleiten geeigneter Maßnahmen im Rahmen des Störungsmanagements

•Erstellen von Dokumentationen





Zielgruppe

Personen mit einer technischhandwerklichen Ausbildung in der Versorgungsbranche oder in verwandten Branchen, die sich beruflich weiterentwickeln möchten. Dabei ist es auch möglich, die Fortbildung zum geprüften Verteilnetztechnik ohne eine abgeschlossene Ausbildung zu absolvieren.

Zugangsvoraussetzungen

Die Zulassungsvoraussetzungen für die IHK-Prüfung werden durch die aktuelle Besondere Rechtsvorschrift der IHK Erfurt für den Fortbildungsabschluss "geprüfte/r Verteilnetztechniker/in" festgelegt. Grundsätzlich ist eine einschläßige Berufspraxis von mindestens I,5 Jahren erforderlich, wenn ein anerkannter Berufsabschluss in einem Ausbildungsberuf der Metall-, Elektro- oder Baubranche vorliegt.

Fortbildungsdauer

Ca. 50 Tage bzw. II Wochen

Veranstaltungsort

Stadtwerke Erfurt, Magdeburger Allee 34, 99086 Erfurt

Trainingsanlage Fernwärme, Blumenstraße

Online

Kosten

Fortbildung Gesamt

17.600,00€

zzgl. aktuell gültige Prüfungsgebühr der IHK Erfurt, gesetzliche Mehrwertsteuer und ggf. Übernachtungskosten

Im Preis enthalten sind sämtliche Seminarunterlagen, Verpflegungsleistungen und Teilnahmebescheinigungen

Auf einen Blick

Die Fortbildung wird berufsbegleitend in Einzelmodulen, die in Vollzeit blockweise stattfinden, über einen Zeitraum von ca. 12 Monaten, durchgeführt. Die für die Zulassung zur IHK-Prüfung erforderliche einschläßige Berufspraxis ist durch das jeweilige Unternehmen der Teilnehmenden nachzuweisen.

Nach bestandener Prüfung erhalten die Teilnehmenden ein IHK-Zeugnis zum anerkannten Abschluss "Geprüfte/r Verteilnetztechniker/in im Handlungsfeld Fernwärme".

Anmeldung

Eine Anmeldung zur Fortbildung ist bis zum 09.12.2024 über das Lernmanagementsystem ecadia möglich. Besuchen Sie dafür unsere Website www.swe-akademie.de. Die Anmeldung ist über den digitalen Bildungskatalog vorzunehmen.



Kontakt



Jenny Behm Tel: 036I 564 – I408 jenny.behm@stadtwerke-erfurt.de



Nico Lösch Tel: 036I 564 – I43I nico.loesch@stadtwerke-erfurt.de



Franziska Leeg Tel: 036I 564 – I448 franziska.leeg@stadtwerke-erfurt.de



SWE Akademie

Geprüfte/r Verteilnetztechniker/in (IHK)

HANDLUNGSFELD FERNWÄRME



In Kooperation mit AGFW





INTERAKTIVE LERNBAUSTEINE

Unterrichtsmaterialien rund um Energie



Fernwärme

Was ist Fernwärme?

Grüne Fernwärme

Wärmeleitfähigkeit und Wärmekapazität

https://lernbausteine.energie-macht-schule.de/index/



Gremienverbund der Verbände

zur beruflichen Qualifikation in der Energie- und Wasserversorgung





https://www.bdew.de/energie/dossier-fachkraeftesicherung/



Gremienverbund der Verbände

zur beruflichen Qualifikation in der Energie- und Wasserversorgung













http://www.berufswelten-energie-wasser.de/

Seite 31 www.agfw.de





Thomas Pauschinger AGFW – F&E, Baden-Württemberg t.pauschinger@agfw.de







